



PLAN DE NEGOCIO

Carlos Mendoza

OFICINA DE
EMPRENDIMIENTO
UNIVERSIDAD DE LIMA

Fundamentos

- Anteproyecto de una empresa – fase de preincubación (luego del modelo de negocio y del MPV)
- Establece las metas del negocio y las acciones que se llevarán a cabo
- Recursos necesarios (materiales, humanos, económicos)
- Proyecciones financieras y rentabilidad

Estructura del Plan de Negocio

- Resumen Ejecutivo
- Estudio de Mercado
- Plan Comercial
- Estudio Técnico
- Evaluación Económica Financiera
- Estudio legal y Organizacional
- Plan de Ejecución



Resumen Ejecutivo

- El aperitivo que sirves al inicio para abrir el apetito y despertar el interés
- No es un resumen del plan de negocios... es un arma de ventas
- Prepara un esquema visual...imagina que un inversionista o cliente lo esta leyendo
- Breve, claro y conciso
- Debe responder al menos 3 preguntas:
 - 1.Cuál es tu negocio
 2. Cómo se opera el negocio
 3. Cómo se genera el dinero y las utilidades
- http://www.trabajo.com.mx/resumen_ejecutivo.htm

Estudio de Mercado

- Descripción del Negocio: sector corresponde
- Descripción del Público Objetivo y Segmentación
- Definición del Producto o Servicio: Que necesidades va a satisfacer, en que se diferencia de la competencia.
- Análisis del Macro entorno
- Segmentación (muestra no es obligatorio)
- Mercado Potencial: tamaño del mercado
- Competidores
- Proveedores

Plan Comercial

- 4 P de marketing, como genera ventas
- Estrategias de comercialización (ver CANVAS)
- Ser optimista... cifras reales pero de mas de 5 dígitos
- Buscar rentabilidad superior al 30%



Estudio Técnico

- Verificar la posibilidad técnica de la fabricación del producto o la presentación del servicio que pretende realizar con el proyecto (es viable)
- Donde, cuánto, cuándo, cómo y con qué producir lo que se desea
- Diseño del producto o del servicio

Evaluación Económica Financiera

Concepto	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
INGRESOS (A)				
Ventas				
EGRESOS (B)				
Inversion				
Gastos pre-operativos				
Activo Fijos				
Terreno				
Construccion				
Vehiculos				
Muebles				
Equipos de Oficina				
Capital de Trabajo				
Gastos y Costos				
Operación				
Costos Fijos				
Costos Variables				
SALDO ANTES DE IMPUESTO (A-B)				
Impuesto a la renta				
Saldo economico				

- COK, VAN y TIR

Estudio Legal y Organizacional

- Cómo se constituirá la empresa
- Cual será su estructura → organigrama



Plan de Ejecución

- Actividades para llevar a cabo la empresa desde la constitución legal

