

“Bombardier, Aecon y Stadler están muy interesados en el proyecto del tren Lima - Ica”

ProInversión va a proponer a los ministerios que se puedan “empaquetar” sus proyectos para poder estandarizarlos y que sus procesos de adjudicación sean más ágiles.

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

LUIS HIDALGO SUÁREZ
lhidalgo@diariogestion.com.pe

¿Cuál es la situación de los proyectos de inversión a cargo de ProInversión?

Si bien es cierto que ha habido algún tipo de ralentización en algunos de los procesos o en la cartera (de proyectos) en general –que creo es un poco el resultado de lo que sucede tras el tema de Lava Jato y luego en la crisis política–, estamos bastante encaminados en la salida de esto.

Una señal es que el año pasado ProInversión adjudicó US\$3,100 millones, el triple de lo que adjudicó en el 2017 (US\$ 925 millones). Hay quienes di-

cen que solo uno de los proyectos equivale a US\$2,500 millones (Michiquillay). Pero es un proyecto de envergadura, un megaproyecto.

¿Se culminó con la reforma de ProInversión?

El proceso que se inició antes de mi dirección ya se completó. Ahora estamos enfocados en hacer que pueda caminar.

A su juicio, ¿cómo va la aplicación del Invierte.pe?

Ha habido cambios notables en el sistema, pero todavía hay cosas por mejorar. En el caso del sistema de inversión privada, todavía necesitamos tener una visión distinta en la etapa de formulación. Tenemos que distinguir entre la obra pública y la asociación público-privada (APP) y darle una visión diferente a la etapa de formulación para otorgarles más agilidad a los procesos.

Vamos a conversar con el Ministerio de Economía (MEF) y las autoridades para poder tratar de generar una etapa de formulación que sea específica para las APP y por tanto nos permita, manteniendo la rigurosidad de la evaluación técnica, enfocarnos en proyectos que realmente den servicios a la población.

¿Cómo se va a lograr la mejora en la formulación?

En el corto plazo, estamos trabajando sobre cuatro pilares estratégicos para mejorar nuestra gestión: centro de excelencia, impulso de la inversión privada, estrategia comercial e institucionalidad.

¿Qué acciones concretas van a realizar?

Ya hemos hecho algunos cambios y estamos en camino a hacer otros. El primer cambio que se hizo fue en el reglamento de contratación

EN CORTO

Candados. El director ejecutivo de ProInversión señaló que existen candados para que no haya casos de corrupción. Primero, por norma del Consejo Directivo de ProInversión, ningún proyecto se puede adjudicar si hay menos de dos postores. Segundo, la agencia hace un esfuerzo de promoción intenso para asegurarse que participará la mayor cantidad de firmas. Y se enfocan en traer operadores, no solo constructores (de los proyectos).

de asesores de ProInversión. Hemos mejorado este marco sobre todo en un proceso de ‘feedback’ con los asesores internacionales, firma de consultoría y técnicos de bancos de inversión. Trabajamos mucho con las multilate-

rales –por ejemplo, el Banco Mundial–, y produjimos un cambio del reglamento (y aún necesita perfeccionarse).

Otro punto es la estandarización de contratos y la modelación financiera estándar (ver segunda nota).

¿Y qué planes tienen para impulsar la inversión privada?

Lo estamos enfocando desde dos puntos principales. Por un lado, está el trabajo social-ambiental que hemos reforzado.

El otro punto es el trabajo descentralizado. ProInversión



Habrán guías estándar de contratos y de evaluación financiera

Como parte de los trabajos de ProInversión para mejorar su gestión, el director ejecutivo de la agencia, Alberto Ñecco, señaló que se alista una guía estandarizada de contratación para las asociaciones público privadas (APP).

“Para nosotros era bastante urgente contar con una guía estandarizada de contratación para APP porque es la única manera que le podemos dar al mercado la visión que tiene el Estado sobre las principales partes, cláusulas, condiciones económicas que van a regular una relación de 20, 30, 40 años”, explicó.

Informó que se contrató a través de un concurso internacional a la firma Hogan Lovells para que trabaje esta guía (de los contratos); y ya hubo una primera ronda de reuniones con ministerios, gremios, reguladores para poder levantar la casuística y la problemática.

Este contrato estándar debería estar listo en diciembre, pero eso no significa que hasta ese mes recién se aplicará. “(...) a partir de junio o julio, cuando comencemos a tener distintas secciones del contrato finalizadas y socializadas,

EN CORTO

Adendas. Ñecco señaló que uno de los objetivos de tener un contrato estándar es justamente que disminuya radicalmente la posibilidad de adendas. Esto se suma a la actual prohibición donde los contratos vía APP no pueden tener adendas de “bancabilidad” en los primeros tres años –salvo excepciones.

las vamos a ir incorporando paulatinamente”, anotó.

En la misma línea, también está en camino la guía de modelación financiera estándar. “Vamos a buscar estandarizar la parte legal, que son los contratos, y también vamos a estandarizar la parte financiera para que todas nuestras evaluaciones financieras, nuestros modelos donde determinamos la rentabilidad, los costos, los factores de competencias estén estandarizados”, señaló.

Con ambas iniciativas se busca ser más ágiles en los procesos. “Si ya hay un contrato estándar y una guía de modelación financiera estándar, los plazos de ejecución, estructuración van a ser mucho más ágiles”, finalizó.



La guía de contratación. Tendrá alternativas y va a tomar en consideración diferentes mecanismos de pago, dijo Ñecco.

Funcionarios. Ñecco descartó que exista algún funcionario en ProInversión –que continúe trabajando– que haya sido procesado y sentenciado por corrupción.

HOJA DE VIDA

Estudios: Economista por la Universidad de Lima y Máster en Administración de Empresas – Gestión y Administración de Negocios de Insead.

Cargo anterior: Director Especial de Proyectos de ProInversión.

OTROSÍ DIGO

Autosostenibles. El director ejecutivo de ProInversión, Alberto Ñecco, señaló que las iniciativas privadas autosostenibles (IPA), si bien es cierto no pasan por el Invierte.pe, tienen un marco de regulación y dependiendo de la complejidad de la iniciativa, la formulación puede durar más o menos tiempo. Por ello, aunque existen cinco IPA, todavía no hay alguna declarada de interés.

Proyectos

¿Qué proyectos se adjudicarán en la primera mitad del año?

Hasta julio, tenemos tres proyectos importantes: PTAR Títicaca (para el 27 de marzo); el ferrocarril Huancayo-Huancavelica; y el proyecto de masificación del gas en el sur.

Señaló que están impulsando algunos proyectos del Ministerio de Transportes (MTC), pero que este sector podría encargarse de otros más. ¿Cuáles?

Depende de la priorización del MTC. Lo que puedo comentar es que en algún momento revisamos con el sector una cartera que superaba los US\$ 10,000 millones y que tenía carreteras, trenes de cercanías, aeropuertos y varias obras más.

Los miércoles me reúno con directores generales de concesiones, viceministros de los principales ministerios para hacer seguimiento a los proyectos; y ahí nos han dicho que están preparando un siguiente paquete, pero que lo están viendo con el MEF para saber si tienen capacidad presupuestal.

Hace unos días, se supo que se retiraban los proyectos mineros Colca y Jalaoca de la cartera de ProInversión. ¿A qué se debió?

Colca y Jalaoca son las primeras áreas de no admisión de peticiones (Anaps) que sacamos al mercado. En ese proceso logramos un gran interés, hubo 14 postores mineros precalificados al proceso.

Cuando procedimos a hacer las visitas de campo, encontramos que el nivel de riesgo que implicaban estos proyectos era mayor al que los postores habían evaluado al inicio. Las Anaps son proyectos mineros que se encuentran en el estadio más primario.

¿Las empresas perdieron interés por los riesgos?

Teníamos plazo hasta mediados de enero para hacer la adjudicación, pero en vista de que no generó el atractivo necesario (aun con los estudios adicionales de prospección que se hicieron), procedimos a la cancelación.

Si bien el año pasado se adjudicaron US\$ 3,100 millones, el número de proyectos fue menor a la meta inicial. ¿Qué se puede realizar para que no se repita?

Reconocemos el compromiso y la necesidad de avanzar en los proyectos, pero nuestro principal compromiso es la calidad de los proyectos. ¿Qué sucedió con la cartera el año pasado? Hubo varios proyectos que fuimos avanzando, pero en un punto nos encontramos con que no era la estructura adecuada, no eran bancables y finalmente no le iban a entregar a la población el servicio esperado.

¿Cuál es la situación del tren Huancayo-Huancavelica?

Se adjudicará en julio. Ya tenemos interesados. Una de las empresas más grandes en el mundo en trenes está interesada en este tren. Recordemos que esta es una iniciativa estatal, ya pasó por Invierte.pe, tiene un PIP viable, ya se estructuró, cuenta con un contrato de concesión, ya está lista.

¿También hay interesados en el proyecto del tren Lima-Ica?

Sí, también tenemos empresas de primer nivel. Hemos ido conversando con Bombardier, Aecon, Stadler y están sumamente interesadas en entrar al proyecto. Lo que pasa es que la ventana para la presentación de propuestas se abre en abril y se cierra en mayo, pero lo que estamos haciendo ahora es un proceso de promoción.

El gobernador Walter Aduviri señaló que en estos días ProInversión irá a Puno para ver dos proyectos de teleférico (Puno y Julia). ¿Qué nos puede adelantar?

En esta primera etapa estamos dando la asistencia técnica al Gobierno Regional de Puno para identificar cuál es el mejor instrumento para implementar el teleférico. De hecho, están yendo dos empresas especializadas en teleféricos para que nos ayuden a tener una visión técnica preliminar, pero que también nos den suficientes insumos para sentarnos con el equipo y definir cuáles son las alternativas que vamos a presentarle al gobernador de Puno.

tiene una responsabilidad que para mí es vital: el apoyo en la generación de capacidad técnica para que los gobiernos regionales puedan ejecutar su presupuesto de forma eficiente y de calidad. Ya nos hemos reunido con casi todos ellos.

¿Hay alguna propuesta en esa misma línea?

Vamos a hacerles una propuesta a los ministerios –empezando por el de Salud– de hacer un paquete de proyectos (de inversión). La idea que estamos barajando y hemos discutido es generar paquetes donde estandaricemos, por ejemplo, el diseño del hospital, de manera que tengamos un proyecto de iniciativa privada (PIP) estándar, un contrato estándar.

Lo que queremos es buscar el mecanismo legal para que una vez que eso esté estandarizado, si ProInversión no se aparta de ello, el proceso pueda ser más ágil. Si ya hubo opinión del sector, del regulador, de Contraloría, y yo no le cambio ni una coma, esperaré a que la revisión posterior sea más ágil.

¿Estos paquetes de proyectos requieren una ley?

No. Lo que requieren es que nos pongamos de acuerdo con el sector para que nos encargue un grupo de proyectos. Si el encargo viene junto, en ProInversión podremos hacer el paquete, lo podremos estructurar todo en uno solo, y se busca un solo asesor de transacción. También queremos hacer esto con los gobernadores (regionales).

¿Qué acciones están implementando para los otros dos pilares?

Hemos desarrollado una metodología puntual de identificación, segmentación y fidelización de potenciales postores, y con eso estamos promocionando los proyectos para tener más alcance.

Y, en cuanto al cuarto pilar, el institucional, reconocemos que si bien al inicio de mi gestión estuve enfocado en ejecución, ahora nos queremos enfocar en cómo plasmamos dentro de la institución todas las mejoras mencionadas.